

桃園縣議會第 17 屆第 8 次定期會

桃園縣政府地政局
工作報告

報告人：局長 林 學 堅

中華民國 102 年 9 月

目錄

前 言	1
壹、現階段工作執行情形	3
一、土地開發業務	3
二、地籍管理業務	7
三、不動產交易業務	8
四、地價調整及評議業務	9
五、地籍測量業務	10
六、非都市土地使用管制業務	11
七、土地徵收及撥用業務	14
八、地政資訊業務	15
貳、未來努力方向	17
一、配合縣政發展，進行各區土地開發	17
二、賡續辦理重大縣政用地取得	17
三、健全不動產交易市場、透明不動產交易資訊	17
四、與時俱進，提供各項便民及 E 化服務	18
五、推動組織學習、激勵創新思考	18
參、結語	20

前 言

邱議長、李副議長、各位議員女士、先生：

欣逢 貴會第 17 屆第 8 次定期會開議，^{學堅}承邀列席報告本局工作執行情形，深感榮幸。承蒙議長、副議長及各位議員女士、先生不吝給予本局的多方指導與策勵，使本局業務能夠順利推展，今年更獲頒行政院第 5 屆政府服務品質獎及第 11 屆機關檔案管理金檔獎，謹代表全體同仁敬致最誠摯的謝意。

本局綜管全縣地籍資料及土地利用與開發業務，業務內容包含地籍資料測繪調查與管理、地價資料評審、提升不動產交易透明化及安全、辦理政策需用土地取得及各種自償性土地開發等，各項業務均與民眾權益密切相關，是以本局及各地政事務所同仁無不戰戰兢兢、嚴守法令規定，配合縣政發展方向及中央政策，積極推展本局業務，此外，本局更秉持著積極服務民眾的理念，持續創新業務相關之各項服務，除持續加強地政業務 E 化項目及服務外，本年度更進一步增加跨機關案件種類，並陸續推動全(多)功能單一櫃檯服務，希望透過不斷開創各項服務，能讓民眾有所感，滿足民眾需求。

在此，謹就本局 102 年 4 月份至 102 年 9 月份重要地政業務執行概況及未來施政重點方向扼要報告如下，尚祈 貴會不吝指教。

壹、現階段工作執行情形

一、土地開發業務

(一)區段徵收

1. 中路地區區段徵收開發案

- (1)本區開發總面積達 104 公頃，範圍緊鄰桃園市核心市區，為文中路、廈門街、國際路及永安路所圍地區，本局推動此範圍整體規劃開發，以期打造生活機能完善的新社區。
- (2)本區申領抵價地比例約 99.6%，於 102 年 7 月完成安置土地分配作業，目前接續辦理抵價地分配，預訂 102 年 12 月召開配地說明會，103 年 1 月進行抽籤配地，6 月辦理囑託登記及土地點交，展現開發成果。

2. 配合內政部辦理機場捷運A7 車站周邊土地區段徵收開發案

本開發案需用土地人為內政部，開發總面積為 185.62 公頃，截至 102 年 8 月止僅餘 3 棟建物未拆除，目前正與拆遷戶溝通中，預訂 103 年辦理土地分配，104 年完成囑託登記、土地點交。

3. 機場捷運 A10 車站周邊土地區段徵收開發案

- (1)本案區段徵收總面積達 33.89 公頃，主為因應大眾運輸導向理念，藉車站周邊土地整體開發，提供地區商業及住宅區等發展機能，已於 102 年 4 月辦畢協議價購會議及區段徵收公聽會，會中民眾多表支持。
- (2)本案目前尚待內政部組成專案小組進行審議，若 10 月中旬順利核定通過，本案預定於 102 年 11 月中旬辦理徵收公告，並於 102 年 12 月底前完成發價作業。

4. 機場捷運 A20 車站周邊土地區段徵收開發案

- (1)本區區段徵收總面積約 47.55 公頃，係配合 A20 車站設置，以其周邊土地進行整體規劃。本案已於 102 年 6 月通過主要計畫及細部計

畫之審議，並於 8 月報經內政部核定開發範圍及建築改良物禁止事項與公告，並同步展辦地上物查估事宜。

- (2)地價查估作業預定於 102 年 10 月至 12 月提請本縣地價評議委員會審定，後續作業預定於 102 年 12 月報請內政部土地徵收審議小組核定本案抵價地比例，於 103 年 2 月辦理協議價購會議、區段徵收公聽會，預定於 103 年 7 月辦理徵收公告。

5. 機場捷運 A21 車站周邊土地區段徵收開發案

本案開發總面積約 47.61 公頃，已於 102 年 3 月經內政部都委會審議通過、6 月補辦公展及舉辦說明會，預計今年完成周邊土地計畫案報內政部審議通過，即啟動相關區段徵收作業。

6. 機場捷運延伸線 A22 車站周邊土地區段徵收開發案

- (1)本案開發面積 2.73 公頃，範圍坐落老街溪兩側及捷運 A22 車站周邊地區，希望透過此案達成老街溪周邊地區環境再造及都市更新之目的。
- (2)內政部已於 102 年 9 月 3 日核准徵收，預計 102 年 9 月底前同時辦理土地及地上物公告徵收、103 年 2 月底前完成地上物拆遷、103 年 8 月完成工程施工、103 年 12 月完成土地點交。

7. 八德（八德地區）區段徵收開發案

本區剩餘可建築土地已辦理 4 次標售作業，共計標脫 102 筆土地，面積約 29.88 公頃，目前尚餘 8 筆住宅區土地，面積約 2.58 公頃，訂於 103 年下半年辦理標售。

8. 中壢運動公園生活園區區段徵收開發案

- (1)本區開發總面積 72.97 公頃，乃為改善南桃園地區缺乏運動休閒空間之不足，以滿足國民運動需求，並且建構優質運動環境強化居民體質等目的，已於 102 年 4 月補辦公展及舉辦說明會。
- (2)本案刻正進行市價查估與地籍整理之前置作業，預計於 102 年 10

月提請本縣地價評議委員會審定，後續作業預定於 103 年 2 月報請內政部土地徵收審議小組核定本案抵價地比例，於 103 年 5 月辦理協議價購會議、區段徵收公聽會，預定於 103 年 9 月辦理徵收公告。

9. 桃園航空城區段徵收開發案

- (1)桃園航空城區段徵收開發案徵收面積為 3,073 公頃，其中本縣主辦 1,624 公頃，交通部主辦 1,449 公頃。
- (2)本局配合於 102 年 7 月至 8 月公展期間所召開之說明會上，協助解說區段徵收權益問題，另為期能瞭解拆遷戶未來安置措施之需求及意向，預定於 102 年 9 月委請村長辦理安置措施問卷調查，並視需求調派本局同仁到場解說，讓鄉親能夠充分了解問卷內容，提高問卷回收率及準確度，後續將依調查結果研擬適宜安置方案。
- (3)為如期推動航空城開發案，許多作業已同步進行中，如土地查估作業部分，已完成區內地價區段劃分，宗地個別因素清冊已陸續建置，目前刻辦理比準地委外招標相關作業。測量作業部分，加密控制測量補建工作業於 102 年 6 月底完成並交付內政部營建署辦理都市計畫樁位測定作業，目前刻辦理航空城及週邊地區航空測量攝影及地形圖修測作業。
- (4)新訂都市計畫預定 102 年 12 月通過內政部都市計畫委員會審議，103 年辦理地價評議、地上物查估、抵價地比例報核，召開公聽會及協議價購會議，104 年陸續辦理區段徵收土地及地上物公告作業，106 年陸續辦理安置及抵價地分配作業，108 年則完成整體區段徵收工作。

(二)公辦市地重劃及農水路改善工程計畫

1. 桃園市經國市地重劃區

- (1)本重劃區總面積 29.39 公頃，位於「擬定南崁新市鎮都市計畫(經國特區第一期開發計畫)細部計畫案」內，區內全案補償金及未受

分配土地補償費實領率分別為 98.27%及 73.06%；地上物拆遷查估補償復議案計有 6 案，其中 4 案已於 7 月 26 日列入本縣標準地價評議委員會會議討論，依主席裁示重新研議後，再行提會討論。

(2)土地分配成果計有 45 件異議案，均已處理完畢，並於 8 月 23 日囑託辦理權利變更登記，將於 9 月 9、11、14 及 16 日辦理土地點交事宜。

2.102 年度農地重劃區農水路改善工程計畫

本案業於 102 年 5 月 28 日完成預算書核定作業，並於 5 月 30 日簽辦工程招標，各工區進度如下

	得標廠商	德標金額	開工日	預定進度	實際進度	超前/落後
第一工區	富榮營造有限公司	210 萬 5,000 元	7/18	26.01%	26.88%	+0.87%
第二工區	維澤營造有限公司	1222 萬元	7/31	3.28%	8.42%	+5.14%
第三工區	富榮營造有限公司	472 萬 2,000 元	7/18	7.06%	16.15%	+9.09%

(三)工業區開發

1. 桃園科技工業園區第二期委託投資開發案

為配合國家工業政策、發展高科技產業、儲備本縣工業用地並充分運用已開發之公共設施，於原桃園科技工業園區開發案(第一期)白玉區旁進行開發，本案已於 102 年 8 月 29 日將開發計畫暨可行性規劃報告(含細部計畫)送內政部區域計畫委員會大會審議，如審查通過，即可完成產業園區報編作業。

2. 大潭濱海特定工業區第二期開發案

本案於 102 年 8 月 9 日召開第 1 次土地價格審定會議，俟台電公司將本案工程施作之詳細金額資料提供予本府，重新辦理查估及後續結算等事宜。

二、地籍管理業務

(一)促進土地有效利用

1. 辦理地籍清理

(1)規劃期程:自 97 年 1 月 1 日起至 108 年 12 月 31 日止分 2 期 12 年並依清查公告、申報及申請登記、代為標售或讓受等 3 階段實施完成。

(2)清理面積:約 5,844 公頃。

(3)代為標售辦理情形:

102 年辦理標售情況				
	代為標售土地筆數	標出筆數	標售金額	備註
第 1 批	205 筆	45 筆	4,913 萬 7,502 元	
第 2 批	125 筆	17 筆	1 億 9,401 萬 3,926 元	
第 3 批	126 筆	93 筆	3 億 9,987 萬 9,543 元	
第 4 批	125 筆			9/18 開標
第 5 批	212 筆			11/14 開標
第 6 批	120 筆			12/4 開標

2. 未辦持分交換土地清理

(1)規劃期程:自 97 年至 102 年。

(2)面積:約 403 餘公頃。

鑒於民國 42 年實施耕者有其田未清理土地,涉及土地共有人達 9 萬餘人之產權糾紛爭議,造成民眾土地產權凍結,無法移轉及做有效利用。藉由推動修法,由政府主動清理,截至 102 年 5 月底止已全部清理完畢,約解決 25 萬人次(含繼承人)財產爭議。

3. 稽催逾期未辦繼承及落實逾期未辦繼承列冊管理

(1)本縣累計歷年列冊管理土地截至 102 年 8 月底累計尚有 2 萬 7 千多筆土地、面積約 637 公頃。

(2)本縣 102 年度逾期未辦繼承登記土地及建物，經公告 3 個月完竣予以列冊管理計 4,663 件、土地 6,994 筆、建物 161 棟。

(3)為加速民眾申辦繼承登記，持續積極辦理宣導活動，以維護繼承人之權益。

(二)辦理不動產糾紛調處

近年不動產爭訟事件急遽增加，為解決私權複雜的不動產糾紛問題，本縣設置「不動產糾紛調處委員會」，協助民眾解決私權爭議。

1. 本局創有「前置會議」機制，近年實有成效，會中民眾多有達成協議並申請撤案之經驗，藉以降低行政成本，同時節省民眾時間達到親民便民之效益。

2. 本縣截至 102 年 8 月止共受理調處案件 356 件，土地及建物共 987 筆（棟）。作成調處結果者共 240 件。

(三)外國人及大陸地區人士取得地權管理

	件數(件)	土地面積(m ²)	建物面積(m ²)
外國人取得	36	22,022.49	6,631.13
外國人移轉	17	3,246.97	989.71
大陸人士取得	1	28.2	156.64

(四)縣有耕地清查

本縣縣有耕地計 357 筆、面積約 50.5 公頃，為維護縣有財產權益及避免占用情事發生，爰訂定縣有耕地清查計畫，業於 102 年 6 月前完成全面清查工作。

三、不動產交易業務

(一)102 年度不動產成交案件實際資訊申報登錄作業情形

不動產成交案件實際資訊申報登錄制度自 101 年 8 月 1 日上路以來，經統計截至 102 年 07 月 31 日止，本縣買賣登記案件計 63,293 件，已

申報 61,257 件，申報率達 9 成 6，買賣案件總揭露比率平均為 86%。其中經由地政士代理之買賣案件因逾期未申報裁處計 4 件。另租賃案件已申報 1,995 件，預售屋案件已申報 1,822 件。

(二)落實不動產專業人員管理

持續配合內政部推動地政士、不動產仲介經紀業、不動產估價師合法業辨識標章，加強宣導仲介從業人員使用內政部頒訂之定型化契約執業，強化不動產交易管理以保障消費者權益並減少消費糾紛。

項 目	目前辦理情形
不動產經紀業管理	1. 截至 102 年 8 月 31 日核准不動產經紀業許可 919 件，設立備查登記 757 件，核發不動產經紀人證書 979 件。 2. 102 年違反不動產經紀業管理條例規定之業者，合計處罰鍰 16 家。
不動產估價師管理	本縣不動產開業估價師計 16 位。
地政士管理	1. 核發地政士開業執照及助理員登記。 2. 截至 102 年 8 月 27 日止領有本府地政士開業執照者 1049 人，登記助理員備查 710 人，地政士簽證人登記 47 人。

四、地價調整及評議業務

(一)102 年度公告土地現值調整作業辦理情形：

本縣 102 年度公告土地現值業於 102 年 1 月 1 日公告，全縣公告土地現值占市價百分比約為 86.35%(全國排名第 6 名)，平均調幅約為 10.85%，全國排名第 4 名。

(二)102 年期重新規定地價調整作業辦理情形：

本縣 102 年期重新規定地價業於 102 年 1 月 1 日公告，全縣公告地價占市價百分比約為 20.10%(全國排名第 9 名)，平均調幅約為 15.23%，全國排名第 6 名。

(三)102 年度土地徵收補償市價情形：

1. 自 101 年 9 月 1 日起，被徵收之土地，應按照徵收當期之「市價」補償其地價。在都市計畫區內之公共設施保留地，應按「毗鄰非公共設施保留地之平均市價」補償其地價（原規定以公告土地現值加成補償）。
2. 本縣 102 年度預定徵收案件共計 53 案，市價評定結果初步檢視普遍比目前公告現值加 4 成略高，主要的原因是近期桃園縣不動產市場呈現上揚趨勢，再加上市價徵收係半年反應一次土地價值，比公告土地現值一年調整一次來的即時，所以較能反應市場價格。
3. 102 年具急迫性或重大公共建設推動案截至今年 8 月 29 日，計 A7 區段徵收開發案補辦用地徵收等 19 案，其個別因素清冊已轉交本縣轄區地政事務所錄案辦理，本案依土地徵收補償市價查估辦法第 28 條規定，（已分別於 102 年 6 月 26 日、102 年 7 月 26 日及 102 年 8 月 23 日提交本縣地價及標準地價評議委員會完竣），作為今年 7 月至 12 月報送徵收計畫計算徵收補償價額之基準。

五、地籍測量業務

(一)辦理地籍圖重測業務

依內政部國土測繪中心報行政院核准辦理「地籍圖重測 9 年計畫」；本縣計畫配合每年辦理約 21,250 筆土地。102 年度辦理本縣大溪鎮、楊梅市、八德市、平鎮市（中央補助款）及蘆竹鄉、八德市（本縣自籌款）等土地，合 2 萬 1,660 筆，面積 1,647 公頃。目前辦理成果整理及公告作業，定於 102 年 9 月 25 日辦理成果公告，並於同年 10 月 25 日完成公告後移請各轄管地政事務所辦理後續土地標示變更登記作業。

(二)圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊計畫

為有效運用圖解法地籍圖數值化成果，解決圖幅接合問題，達成整段圖籍整合及管理之目標。102 年度辦理地區為本縣中壢市三座屋段三座屋小段，共計辦理筆數為 4,950 筆，面積為 76 公頃。目前辦理套圖及圖幅整合作業中，預定於 102 年 12 月 31 日完成，成果將納入轄管地政事務所地政整合資料庫，作為後續辦理土地複丈之依據。

六、非都市土地使用管制業務

(一)分區調整業務

因應變更一通配合辦理非都市土地資源型使用分區檢討變更作業，本縣分區調整案共 8 大類型，101 年度 6 月至 12 月期間報內政部案件合計共 70 案，均已完成報部作業。102 年分區調整案計 4 件，預計於 10 月份召開說明會，11 月召開專案小組會議。

(二)變更編定業務

102 年 4 月 1 日至 102 年 8 月 30 日辦理之變更編定案計 103 件，面積 20.9521 公頃。其中以變更編定作農牧用地、建築用地及特定目的事業用地使用為常見態樣。

變更編定案件類型統計表

類型	建築 用地	工業 用地	交通 用地	農牧 用地	水利 用地	林業 用地	特定目的 事業用地	合計
件數	24	10	4	42	4	0	19	103

期間：102 年 4 月 1 日至 102 年 8 月 30 日

(三)開發許可業務

102 年 4 月 1 日至 102 年 8 月 30 日，本縣受理及審查 30 公頃以下開發許可案計 4 件，30 公頃以上開發許可案計 4 件，變更開發計畫變更對照表本縣備查案件計 3 件。

桃園縣辦理開發許可案件一覽表

項次	案件名稱	申請單位	辦理情形	備註
1	變更老坑住宅社區開發計畫	林隆存	業於 102.8.6 召開專責審議小組會議審議。會議紀錄亦 8.16 函送申請人並請其於 3 個月內依會議決議修正本案計畫書圖後，再行報府確認。	本府審議
2	華新麗華工業園區開發計畫	華新麗華股份有限公司	102.6.6 發文通知申請人於文到 3 個月內，依限期補正通知書內容修正計畫書後再送府續辦	本府審議
3	擴大小人國主題樂園開發事業計畫	小人國企業股份有限公司	業於 102.8.6 召開專責審議小組會議審議。會議紀錄亦 8.16 函送申請人並請其於 3 個月內依會議決議修正本案計畫書圖後，再行報府確認。	本府審議
4	太平洋電線電纜股份有限公司申請工商綜合區供倉儲物流使用案	太平洋電線電纜股份有限公司	申請人於 102. 8.14 補正後，後續擬由專案小組召集人主持並併同其他委員及各局處機關辦理會勘。	本府審議
5	桃園高爾夫球場變更面積開發計畫—第二次變更面積計畫	桃園育樂股份有限公司	因申請單位尚未取得農業用地變更使用同意證明文件，營建署同意展延補正期限至 103.1.5 止。	本府初審，內政部審議
6	沙崙產業園區開發計畫	桃園縣政府	補正後於 102.3.12 提送內政部續審。	本府初審，內政部審議
7	桃園縣八德市物流中心申請工商綜合區開發計畫	桃園汽車客運股份公司	申請人業於 102.8.13 補正，簽見意見彙後，提送內政部續審。	本府初審，內政部審議
8	益萊工商綜合區開發計畫	益萊工業股份有限公司	本案業於 102.6.26 報營建署審核	本府初審，內政部審議
9	美超微開發計畫變更內容對照	美超微電腦股份有限公司、大訊科技股份有限公司	102.5.23 同意備查	變更開發計畫變更對照表

項次	案件名稱	申請單位	辦理情形	備註
10	臺北機廠遷建建築設計畫」-富岡電聯車基地變更內容對照	臺灣鐵路管理局	102.4.18 同意備查	變更開發計畫變更對照表
11	桃園科技工業園區變更開發計畫案（污水處理廠納入二期園區污水量）變更內容對照	桃園縣政府	業 102.4.10 同意備查	變更開發計畫變更對照表

(四)違規查處業務

確定裁罰案件	415 件	罰鍰金額累計	3,281 萬元
已結案	250 件	金額	1,965 萬元
分期付款	21 件		
移送強制執行	13 件		
※ 餘未結案部分，本局仍將積極續處。 ※ 違反使用管制土地種類仍以農牧用地為最大宗。			

期間：102 年 4 月 1 日至 102 年 8 月 30 日

(五)耕地三七五租約調處

102 年 6 月 28 日召開本府第 16 屆耕地租佃委員會第 18 次租佃爭議調處會議，共調處 8 案，1 案調處成立，2 案移送法院審理，5 案續為調處作業中。

耕地三七五租約件數統計

鄉鎮市	租約件數	土地筆數
龍潭	79	327
桃園	38	137
中壢	145	648
大溪	126	393
新屋	440	1496
龜山	38	128

鄉鎮市	租約件數	土地筆數
平鎮	128	327
八德	170	534
觀音	482	1667
蘆竹	176	624
楊梅	151	557
大園	216	666
合計	2189	7506

期間：102年4月1日至102年8月30日

七、土地徵收及撥用業務

(一)土地徵收

配合本縣公共建設之需，積極協助工程用地取得，包含參與公聽會及協議價購會、徵收計畫書審查及報核、徵收公告及通知、徵收補償費發放及存入保管專戶、囑託所有權移轉登記及徵收成果報備。102年4月至102年9月，持續辦理一般徵收、一併徵收、更正徵收、撤銷徵收等案件計79件，新奉准案件南崁溪水系龍潭鄉三角林地區排水治理工程、國道1號五股至楊梅段拓寬工程(蘆竹鄉都市土地)更正徵收、台31線由台66線延伸至台1線段改善工程(桃園縣部分)一併徵收及觀音(草漯地區)都市計畫(第二次通盤檢討)草-16-6M編號道路等案均已完成徵收公告程序，持續辦理發價、囑託移轉等徵收作業程序。

(二)公地撥用

協助需地機關因公共事業需申辦公地撥用，積極辦理計畫書審查及層報中央主管機關核定，於奉准撥用後依規定完成所有權移轉或管理機關變更登記事宜。自102年4月1日起至102年8月30日止奉准撥用之案件計22件、土地50筆、面積3.059247公頃。

(三)徵收補償費轉帳及通信申請服務措施

1. 徵收補償費轉帳服務：為免民眾往返奔波，提供徵收補償費直接撥

付受領補償費當事人帳戶服務，自 102 年 4 月 1 日起至 102 年 8 月 30 日轉帳件數合計 251 件，金額達新臺幣 4,434 萬 1,688 元。

2. 徵收補償費通信申請服務：徵收補償費總額於 1 萬元以下者，除徵收土地、建物訂有三七五租約或設有他項權利者外，應受補償人亦得以通信方式提出申領，經審核無誤後，本局即請銀行將補償費撥付當事人帳戶。
3. 跨機關便民服務：以跨機關合作服務方式，將補償費發放地點設於徵收所在地之鄉鎮市公所或銀行分行，節省民眾往返時間，提升民眾申領補償費之便利性，並提供諮詢服務，即時解決民眾疑義。

八、地政資訊業務

(一)地政資訊 e 點通

本縣與台北市、新北市三縣市地政資訊進行整合，以 BOT 機制委外營運，提供「北北桃地政資訊服務網」跨地域聯合服務，突破定點定時服務限制，提供民眾、企業一次到位的跨縣市、跨系統之整合性多網單一窗口，讓使用者可以從網際網路上查詢全國地籍、建物資料及申請地籍圖、建物測量成果圖、相關謄本等，縮短縣市間的距離，建立快捷又簡易的地政網路服務，不論在服務便捷性、營運績效及創新服務上皆廣受民眾肯定，102 年 4 月至 7 月共挹注縣庫收入 1,211 萬 3,148 元。

(二)全國地政電子謄本

提供「全國地政電子謄本」讓民眾、企業用戶在家或辦公室就可上網申領電子謄本，經由網路連線查詢全國地籍資料，減少往返時間，簡化作業流程，達到網路代替馬路之目標，102 年 4 月至 7 月共挹注縣庫收入 2,711 萬 9,919 元。

(三)提供本縣各公務機關於網際網路查詢全國地籍資料

為推動地政電子化便民服務，達到地籍謄本減量目標，並提供各級政府內部查詢地籍資料，增加行政效益，提供「地政資訊網際網路服務系統」自本(102)年度起陸續新增本縣楊梅、龍潭、八德、大溪、桃園戶政事務所及八德市公所等 6 個新機關、67 位新使用者。

目前本縣總計有 28 個機關、191 位使用者，101 年度共計查詢次數 5,783 筆，節省 2 萬 4,395 張紙；102 年 4-7 月共計查詢次數 2,528 筆，節省 1 萬 0,409 張紙。後續將待修正相關法律或自治條例後，預計達成「機關為民服務免附地籍謄本」目標。

(四)跨所登記業務

本縣各地政事務所均可受理跨所土地登記業務，102 年 7 月起增加抵押權設定登記，目前提供服務項目計有抵押權設定、抵押權全部塗銷、住址變更、姓名變更、建物門牌變更、書狀換給、更正登記（限於姓名、出生年月日、身分證統一編號、地址門牌等錯誤，經戶政機關更正有案）等 7 種跨所登記案件。

101 年 1 月至 102 年 7 月份受理共計 7,801 件，毋須至原土地管轄機關申辦，交通往返成本節省 3 萬 1,204 小時。

貳、未來努力方向

一、配合縣政發展，進行各區土地開發

- (一)為符合升格後縣民對於生活品質及各項建設之期待，本縣積極推動各項重大建設及開發，本局亦將持續配合縣政發展之方向，積極推動中路地區、捷運A7、A10、A20、A21、A22等捷運車站、中壢運動公園生活圈、航空城計畫範圍及經國重劃區等地區之開發及相關前置作業。
- (二)各開發案影響當地民眾權益甚鉅，本局將持續透過駐點服務及相關說明會之舉辦，持續與民眾溝通，並於政府能力可及並符合法令規範之前提下，規劃更符合民眾需求之措施，此外，於實際執行階段，亦將主動規劃下鄉服務，打造客制化的專屬服務，以解決民眾疑慮及降低開發阻力。

二、廣續辦理重大縣政用地取得

- (一)配合本縣重大道路系統建設及河川整治計畫，積極協助辦理楊梅市豐野里中正路拓寬工程、大溪鎮仁和七街拓寬打通等生活圈道路系統及南崁溪整治工程(桃園市、蘆竹鄉)、南崁溪水系茄苳溪第1期治理工程、老街溪治理計畫(鄰邊公設用地開闢)及新街溪(內定15號堤防、新街溪順水左岸、山峰5號堤防、新街溪順水右岸、橫山22~24號、6.7號堤防新建工程)…等河川治理計畫之用地取得作業。
- (二)另為整合機場捷運路線與台鐵西部幹線為完整路網，亦協助臺灣桃園國際機場聯外捷運系統延伸至中壢火車站道路用地(縣道113線至114線、新興路至中北路段市區及A22至A23)…等捷運周邊土地用地取得作業。

三、健全不動產交易市場、透明不動產交易資訊

近年政府陸續推動各項健全不動產交易相關措施，包括不動產市場資訊透明化、公佈定型化契約範本等，以保障民眾居住交易之品質，是以本局亦配合中央政策目標，針對縣內地政士、不動產經紀業及估價

業者進行訪查，並就定型化契約進行查核作業。此外，將持續配合不動產成交案件實際資訊申報登錄目標，定期揭露各項成交資訊，並加強相關業務宣導作業，各地所同仁亦積極提醒民眾及相關從業人員依規定辦理申報，藉以提升交易資訊透明化、減少交易糾紛。

四、與時俱進，提供各項便民及 E 化服務

- (一) 隨著網路及智慧型手機普及化，本局除原有提供之線上服務內容外，將持續積極主動開發各式業務相關之新服務系統，如在原有簡訊及電話查詢案件辦理服務外，新增 QRcode 智慧行動裝置查詢案件辦理情形系統，配合現在民眾的使用習慣，讓使用者得隨時隨地取得本縣各地所申辦之案件辦理即時進度。
- (二) 為配合櫃台單一窗口及多元化服務趨勢，本縣桃園、楊梅、八德等地政事務所業已設置全功能櫃台，本局將配合各地所環境條件，依序推動各地所進行單一窗口服務櫃檯之設置，以期提供民眾更優質方便之服務。
- (三) 鑑於跨所登記案件有逐年成長趨勢，本局於今(102)年 6 月份試辦、7 月份正式增加設定案件跨所登記服務，使民眾得以就近辦理設定登記案件，節省往返交通時間，後續仍將視系統設備狀況、各地所辦理情況及民眾意見，調整服務內容。

五、推動組織學習、激勵創新思考

- (一) 近年來地政相關法規修訂頻繁，各項業務內容之處理作業方式變動幅度較大，為確保本局及所屬各地政事務所同仁作業上之完備、提升作業品質並能正確即時了解新法內容，本局將持續辦理各項內部專業教育訓練，以提升同仁專業素養，增加同仁交流研討之機會，此外，為學習他縣市業務之長處及激發同仁對於業務上的創新思維，亦規劃相關業務參訪行程。
- (二) 有鑒於本縣近來經濟發展快速，地政業務量急速增長、需才孔急，本

局及各地政事務所積極增補人力，惟因固有業務繁重，對於新進或任新職同仁無法提供較完善之教育訓練，是以本局目前透過PowerCam多媒體影音管理系統提供適當支援，製作業務相關數位教材，未來亦將善用類似影音媒體系統，持續製作分享教材，提供同仁使用。

(三)為激勵同仁積極主動提出業務相關創新想法，本局特訂定「金頭腦行動創意獎勵計畫」，往後將每年邀集本局各科室及各地所同仁提報創意計畫，評選績優創意計畫給予獎勵。

參、結語

近年來，為提升本縣各項競爭力並提升縣民生活品質，縣府團隊積極規劃並推動各項重大建設，而地政業務實為各項建設之基礎工作，是以本局除將持續落實既有地籍管理業務並積極推動各項創新服務外，亦將極力配合縣長所提出推動航空城計畫、建置捷運系統、打造城鄉新風貌等施政主軸，建設桃園、繁榮經濟。

本局各項業務，在貴會的督促策勵下，均能順利推展、開創新貌，本局及各地所同仁仍將持續努力，以期提供民眾更加優質的生活環境、提昇桃園整體競爭力，誠摯期盼各位議員女士、先生能持續給予本局支持、指導與鼓勵。

並祝

各位議員女士、先生
身體健康、萬事如意