

警察局 107 年度施政計畫

壹、願景及任務

一、願景

以「治安平穩」、「交通順暢」及「服務熱誠」為工作主軸，隨時掌握、分析轄區治安趨勢變化，精進各項防制犯罪策略作為，並積極整合各方協勤力量，充分發揮團隊精神，致力維護良好治安，確保交通順暢與安全，並型塑優質形象讓服務更加貼心，以構築民眾安心之宜居城市。

二、任務

(一)全力維護治安，有效打擊犯罪

採取「犯罪預防、偵查並重」方式，縝密規劃具體精進作為、績效目標及計畫方案，並置重點於刑案偵破、肅竊、防搶、掃黑、防制毒品及查捕逃犯等，全力提升偵防犯罪效能，並持續辦理各項預防犯罪宣導，確實防止民眾被害，以保障市民生命財產安全。

(二)精進交通執法，確保交通順暢

嚴正取締危險駕車、酒駕及惡性交通違規等行為，對於輕微違規則以勸導代替處罰，有效增進警民互動並減少異議案件；另落實尖峰時段路口交通疏導指揮，即時掌握路況，適切採取疏導作為，以降低交通事故發生，進而建構全市優質、順暢及安全之交通環境。

(三)建立服務導向，提升服務品質

秉持服務熱心與熱誠，以顧客服務為導向，改變民眾對警察干涉、取締角色之傳統印象，以提升治安滿意度；另透過官方網站、臉書等社群媒體，刊登為民服務措施，建構友善環境，並適切回應民眾需求，增進警民良性互動，使社會大眾感受警察貼心服務。

(四)強化專業能力，型塑優質形象

以職能訓練與健全身心並重為原則，充實警察專業知識，加強技能訓練，持續精進員警體能及知能，提升員警執法(勤)能力，並嚴格落實風紀要求，建立專業、廉能、健康活力之警察形象。

(五)發揮團隊精神，營造安全家園

統籌運用義警、民防、守望相助隊及志工等民間力量，落實全民治安構想，以強化警察任務執行與預防犯罪宣導功效；另運用智慧科技，於各治安要點、重要路口及必要區域，設置監視錄影系統，建構綿密治安防護網，以達嚇阻及偵防犯罪目的，營造市民安全生活環境。

貳、年度策略目標

一、全力防制犯罪，維護治安平穩

(一)偵破重大刑案

針對轄區發生各類重大刑案逐案管制，未立即破獲案件由各分局與本局刑事警察大隊，共組專案小組全力偵辦，遇跨轄流竄犯案之連續性暴力案件，則統由本局刑事警察大隊主導偵辦或聯合刑事警察局共同打擊，凝聚偵查能量，迅速偵破案件，穩定社會治安。

(二)查緝非法槍械

針對轄內治安熱點、易發生槍擊案、治安顧慮場所及特定對象等，不定期規劃專案掃蕩行動，執行臨檢、查察及檢肅工作；另破獲涉槍案件，則秉持「以案查案、以人追槍、以槍追人、向上溯源、向下發展」原則，就案件發生原因、槍枝來源及是否涉及幫派背景等，深入追查有關嫌疑人及槍彈來源，防制槍擊案件發生。

(三)掃除毒品犯罪

針對製造、運輸、販賣及意圖販賣而持有等重點關鍵績效指標(KPI)案類，指定專責人員偵辦，強化刑案偵破能量，並管制案件偵辦進度，隨時與檢察官積極聯繫，提升羈押率；另持續加強情報整合、研判及運用，鎖定供毒藥頭實施掃蕩，以達刨根斷源，全面杜絕毒品危害。

(四)防制竊盜犯罪

分析竊盜案件發生地區、型態、特性、手法及時段等資料，研判犯罪熱點，適切裝設監視器，以強化犯罪熱點監控，嚴防竊盜案件發生；另針對犯罪熱點及易銷贓場所，每月編排1至2次查贓勤務，期能「以贓緝犯」，進而阻絕銷贓管道。

(五)遏制詐欺犯罪

採取「打防並舉」策略，持續落實各項勤務執行及反詐騙宣導作為，透過大數據分析車手提款時間、地點及行駛路徑，交叉比對詐騙車手使用之交通工具、慣用手法等情資，並配合通訊監察等主動查緝作為，追查幕後首腦，向上溯源，澈底瓦解詐騙集團組織，防阻民眾被害。

(六)檢肅黑道幫派

聚焦追查黑道幫派侵害不法線索，縝密規劃「全國大掃蕩—打擊黑幫行動」及檢肅「治平目標」專案勤務，並不定期與臺灣桃園地方法院檢察署共同實施「桃園地區檢警聯合專案掃蕩黑幫行動」；另與市政府相關局處實施聯合稽查之行政查察與干預措施，針對「人」、「行業」、「財產利得」等三個面向落實系統性掃黑，對幫派組合之堂口、據點所在地、所圍事或投資經營行業、成員經常聚集出入活動或其成員經常混跡、藏匿之處所，加強查緝所涉持有槍枝、販賣毒品與暴力討債等犯罪案件，追查其幕後犯罪集團及查扣犯罪所得，並就發現之違規情事移請市政府依權責裁處，即時運用第三方警政協調、結合各行政機關依法處理，阻斷黑幫集團賴以存續之經濟來源，有效淨化轄區治安。

(七)賡續少年保護工作

1. 辦理校園預防犯罪宣導

將「新興毒品樣貌」、「詐騙集團最新犯罪手法」及相關防制作為等資訊，提供各級學校參考運用，並輔以播放宣導短片及透過本局志願服務工作大隊少輔中隊組成之話劇宣導團，以生動活潑戲劇演出，加深學生印象；另妥適運用大眾傳播媒體廣為宣導，避免青少年遭受毒品危害或被詐騙集團招攬、吸收為車手。

2. 舉辦高關懷輔導活動

為加強保護少年安全及預防少年犯罪偏差行為，定期於學校寒、暑假期間結合教育、社政、新聞媒體及民間團體等力量，舉辦有益少年身心健康育樂活動或社區服務，引導青少年從事正當休閒育樂，減少校園安全問題，並提供學生生活輔導與潛能開發之機會。

3. 落實護少專案，關懷初犯少年

針對少年毒品初犯及遭查獲少年(學生)車手，立即實施關懷訪視，瞭解該少年家庭狀況、行為動機、毒品來源及引介管道等資訊，適時關懷及規勸，避免再犯少年吸收或引誘其他少年從事犯罪行為。

二、嚴正交通執法，確保交通安全

(一)每件 A1 類交通事故，均於 7 日內邀集專家學者、道路交通安全督導委員會委員及各相關路權機關(人員)實施現地會勘，就肇事因素相關之交通工程、標誌、標線及號誌等設施，進行檢討改善。

(二)分析每月 A1 類交通事故發生之時(地)段、肇因及事故類型，加強各項交通執法工作(如：針對機車易肇事因素之「未依規定二段式左轉」、「行駛禁行機車道」、「酒後駕車」及「闖紅燈」等違規行為強力取締)，有效減少 A1 類交通事故發生。

三、監視系統智慧化，打造安心桃花源

(一)本局天羅地網監視錄影系統自 91 年起於本市各治安要點、重要路口與其他有維護公共安全及預防犯罪必要之區域，建置監控點，截至 106 年 12 月底止，總計建置 2,293 處路口、1 萬 3,973 支攝影機(其中自建案 5,049 支、租賃案 8,924 支)，並於 101 至 106 年完成 449 公里光纖網路骨幹布建，強化監視錄影系統密度及傳輸效率，提升員警破案能量。

(二)107 年預計規劃建置 4,030 支攝影機(自建案 330 支、租賃案 3,700 支)，至 107 年底攝影機總數將達 1 萬 8,003 支(自建案 5,379 支、租賃案 1 萬 2,624 支)，以建構本市綿密治安防護網。

(三)自建案於 101 年導入「交流道車牌辨識系統」，租賃案於 105 年導入「車牌辨識系統」，目前天羅地網監視錄影系統具車牌辨識功能之攝影機合計有 6,428 支，可協助員警找尋歷史影像之特定車號，其中 3,697 支具「即時車牌辨識功能」，可同時分析車牌資料上傳至資料庫，有利於員警即時追蹤特定車號，提升辦案效率。

(四)106 年完成天羅地網監視錄影系統後端儲存機房建置，將路口監控點影像藉由光纖網路傳回機房儲存，以提高設備妥善率、減少設備維護成本、加速員

警調閱下載影像速度。

四、購置勤務工作服，提升服務好品質

警察執行勤務不分晝夜及晴雨，為體恤員警免受天候因素影響，本局規劃採購有效阻隔強風雨水、高透氣性及高係數反光之防水透氣工作服，藉以保護員警執勤安全，避免受風寒之苦，並能提升工作效能及服務品質。

參、年度績效指標

策略目標 (權重)	績效指標 (權重)	衡量標準	107 年度 目標值
一、維護社會治安，有效打擊犯罪(12%)	(一)降低全般刑案發生數(6%)	107 年全般刑案每 10 萬人口發生數較前 4 年平均數降低 1%	降低 1%
	(二)提高全般刑案破獲率(6%)	107 年全般刑案破獲率較前 4 年平均數增加 1%	增加 1%
二、建構安全環境，保護關懷少年 (18%)	(一)強力掃黑與防制黑道幫派(6%)	以本局最近 4 年全般犯罪人數之平均值、106 年 12 月底人口數及 106 年 12 月底刑事警察人數，計算出所占全國總犯罪人口數百分比之和(稱為基數)，再以基數乘以 10 為標準值，目標值為增加 1%	增加 1%
	(二)降低毒品危害(6%)	107 年毒品案件破獲數較前 4 年平均數增加 1%	增加 1%
	(三)辦理少年預防犯罪法治教育宣導(6%)	107 年度參加宣導民眾人數較前 4 年平均數增加 1%	增加 1%
三、嚴正交通執法，確保交通安全(10%)	防制交通 A1 事故發生(10%)	107 年 A1 類道路交通事故較前 4 年平均數降低 1%	降低 1%

四、科技智慧導入，天眼全面守護(10%)	調閱監視錄影系統破案成效(10%)	107 年調閱破案件數較前 4 年平均數增加 1%	增加 1%
----------------------	-------------------	---------------------------	-------

肆、年度重要施政計畫與預算配合對照表

計畫名稱	實施內容	經費(千元)	備註
一、 犯罪預防宣導活動	<p>(一)依據本局「預防犯罪宣導細部執行計畫」，加強各項宣導活動。</p> <p>(二)針對轄區金融機構及加油站等資金匯流處所，實施預防犯罪宣導及防範犯罪檢測。</p> <p>(三)居家防竊宣導：針對硬體安全設備提供諮詢檢測，以減少住宅竊盜發生。</p> <p>(四)廣告宣導：利用轄區電子看板(LED 燈及電視牆)、電視、廣播、客運或火車站燈箱等，播放犯罪預防宣導資訊，提醒民眾注意。</p> <p>(五)媒體宣導：協調平面、廣播、電視(第四台)媒體以製作短片、漫畫或參加節目邀訪等方式，宣導各種犯罪手法及預防民眾被害。</p> <p>(六)活動宣導：以各種遊行、大型競賽、園遊會、網路競賽或設攤有獎徵答等方式，辦理犯罪預防宣導活動，以擴大宣導效果，提升民眾犯罪預防意識。</p> <p>(七)結合民間團體及公務單位宣導：運用校園、機關、行號、社團等集會場合，進行預防犯罪宣導。</p> <p>(八)利用社區治安座談會辦理宣導，並印製各類文宣提醒民眾。</p>	800	
二、青少年高關懷輔導活動	<p>(一)與桃園廣播電台 FM106.9(Younger 記事簿)合作錄製廣播節目，邀請專家學者、相關業務單位及青少年族群等製作專題訪問。</p> <p>(二)利用學校寒、暑假期間結合教育等相關單位，舉辦有益少年身心健康</p>	310 1,200	公彩預算 公彩預

	<p>育樂活動或社區服務，引導青少年從事正當休閒育樂。</p> <p>(三)針對學業成績較差、學校適應不良、處於行為偏差邊緣之高關懷學生，透過籃球體技營訓練活動，在團體生活中學習服從及建立個人自信心，預防少年犯罪、減少校園安全問題。</p>	700	算 公 彩 預 算
三、防制 A1 類 交通事故	<p>(一)依交通部「全國道安扎根強化行動計畫」策訂 107 年事故防制目標值作為努力方向。</p> <p>(二)肇事路段會勘，契合駕駛習性：針對 A1 類交通事故發生地點，7 日內邀集本市「道路交通安全督導會報」肇事防制委員及相關路權單位人員至事故現場辦理會勘，共同研議交通工程改善措施。</p> <p>(三)推動專責處理制度，強化事故處理品質：為提升為民服務品質，遴選各分局員警辦理事故處理講習作業，推動交通事故分級專責處理制度，兼顧處理品質與時效，確保民眾權益。</p> <p>(四)科技智慧執法，爭取民意信賴：充分運用交通執法科技，提升執法效能及品質。</p> <p>(五)協調工程改善，立即通報處置：員警平日巡邏時，發現有「號誌故障」、「標誌或標線缺損」或其他交通工程設計不當之情形，應即提報交通工程設施改善建議，以供相關路權單位參考。</p> <p>(六)掃除路霸障礙，尊重路權使用者：針對占用道路活動式廣告牌、車道派報及販賣物品等違規項目及其他路障，依律定期程實施宣導、勸導及取締作為，淨化交通環境。</p>	1,400	
四、員警勤務用	本局 104 年度購置員警執勤穿著之高	26,971	

高反光防水透氣工作服	反光防水透氣工作服，其使用年限(3年)將屆，為提高員警執勤安全，並避免受風寒之苦，俾以提升執勤效能，以 107 年度員警預算員額 3,853 人，每套單價新臺幣 7,000 元估算，需求經費為 2,697 萬 1,000 元。		
五、提升監視錄影系統密度及功能	<p>(一)天羅地網自建案監視錄影系統之建置：107 年預計新設 330 支及汰換 300 支攝影機，並依本局各分局調查需求量調整採購數，逐年提高本市監視器密度，以強化犯罪偵查能量；攝影機改用百萬畫素 IPcam，1 支攝影機可涵蓋二車道影像，並將影像藉由光纖網路傳回機房儲存，以提高設備妥善率、減少設備維護成本及加速員警調閱下載影像速度。</p> <p>(二)天羅地網租賃案監視錄影系統之建置(租賃承商之監視錄影系統影像畫面)</p> <p>1.100 年度租賃案監視錄影系統續租案 經檢視100年租賃案1,171支攝影機畫面成像品質，尚符合需求，為求無縫接軌並提高監視錄影系統密度，同時免於拆裝期間對治安、交安等所造成之衝擊，爰採續租方式至 107 年 12 月 31 日止。</p> <p>2.101 年度租賃案監視錄影系統續租案 經檢視101年租賃案750支攝影機畫面成像品質，尚符合需求，為求無縫接軌並提高監視錄影系統之密度，同時免於拆裝期間對治安、交安等所造成之衝擊，爰採續租方式至 107 年 12 月 31 日止。</p> <p>3.承接各區公所 103 年以前已簽訂之監視錄影系統租賃案 於 103 年 12 月 25 日承接各區公所</p>	<p>170,000</p> <p>11,356</p> <p>2,179</p> <p>47,684</p>	中央對地方一般性補助款

	<p>103 年以前已簽訂之監視錄影系統租賃合約之攝影機，目前計有 2,733 支仍在契約規定之租賃期間，持續租賃監視錄影畫面，以達治安、交安等需求。</p>	73,287	
	<p>4.105 年度監視錄影系統租賃案 為達成於 107 年底本市天羅地網監視錄影系統攝影機達 1 萬 8,000 支之目標，105 年依治安、交安等需求在全市各區增設 2,096 支攝影機。</p>	145,022	
	<p>5.106 年度監視錄影系統租賃案 為達成於 107 年底本市天羅地網監視錄影系統攝影機達 1 萬 8,000 支之目標，106 年依治安、交安等需求在全市各區增設 3,700 支攝影機。</p>	39,268	
	<p>6.107 年度監視錄影系統租賃案 為達成於 107 年底本市天羅地網監視錄影系統攝影機達 1 萬 8,000 支之目標，107 年依治安、交安等需求預估增設 3,700 支攝影機。</p>	30,000	
	<p>(三)天羅地網監視錄影系統維護保養案：鑑於許多重大刑案及交通事故責任，均係透過監視錄影系統提供重要線索而偵破或釐清，為確保系統正常運作，自 91 至 103 年建置案，計有 443 處路口監控點設備、3,858 支攝影機、284 處無線網路中繼站與桃園、中壢、八德、蘆竹、大園區光纖網路骨幹 19 萬 1,000 公尺及其設備，均須持續維護保養(107 年再新增維護標的：103 年建置之 333 支攝影機、光纖網路骨幹 8 萬 5,000 公尺及其相關設備)。</p>		

